

# ECONOMIE

economie.union@sonapresse.com

## Trésor public : éléments tangibles d'une modernisation

**RELUISANT** comme jamais, le nouveau siège de la Direction générale de la comptabilité publique et du trésor (ex-siège de la BGD) est visible. Occasion pour L'Union de scruter au-delà de la façade, quelques indicateurs clés qui donnent à penser que la modernisation du Trésor public connaît des avancées significatives, mais aussi d'ausculter ces mauvaises habitudes qui ont la vie dure.

Innocent M'BADOUA  
Libreville/Gabon

**CERTES**, cette modernisation a commencé par la

### Encore des vers dans le fruit

I.M.B.  
Libreville/Gabon

La modernisation du Trésor public est le côté visible d'une forêt qui cache encore des marécages, des crocodiles et autres prédateurs dangereux. Il faut le dire : cette modernisation ne plaît pas à tout le monde. Tapis dans l'ombre, tantôt agissant sans vergogne, ou à visage découvert, certains agents du Trésor public la maudissent et freinent des quatre fers. Un exemple : la modernisation de la maîtrise des risques. Le raffermissement des contrôles de régularité et de conformité de la dépense " permet aujourd'hui de rejeter systématiquement des dossiers irréguliers", communique une source. À propos des dossiers irréguliers, des agents véreux tentent toujours de faire passer dans le circuit des vrais faux dossiers, avec des pièces et contrats de prestation en bonne et due forme, mais sans "services faits" sur le terrain. Filtre des mauvaises pratiques, et honnie pour cela,

monétique. Les guichets uniques de la Trésorerie centrale permettent aujourd'hui de connaître, en temps réel, les opérations de paiements qui s'y opèrent. Et ces guichets améliorent l'accueil et le service aux usagers. En termes de capital physique, le renouvellement du parc automobile a permis d'optimiser le fonctionnement du service de recouvrement des recettes. De même qu'on note un renouvellement des actifs informatiques critiques. Selon nos sources, ces transformations ont permis de réduire les charges locatives. D'après un rapport dont L'Union détient une copie, un accent important a été mis sur la digitalisation du système informatique. C'est connu, les nouvelles technologies de l'information

cette modernisation fait donc grincer les dents des indélébiles. Lesquels ont constitué une ligue des frondeurs anticonformistes connus pour leurs expressions clés en main : "je n'ai pas le carburant", "je gagne quoi dedans?", "mouiller le chef pour faire avancer le circuit", "juste un coca pour...". Le dispositif de lutte contre la corruption et le chantage financier devenu, entre autres, célèbre par ces expressions est un coupe-pain pour les Trésoriers ripoux en col blanc. Chefs d'entreprise, décideurs administratifs, même les retraités, nombreux n'échappent pas à ces pratiques tordues devenues inexplicablement une référence de la réussite sociale. Il faudra du courage et un toilettage humain car les ramifications touchent jusqu'à des sphères et personnalités insoupçonnées. Lesquelles en complicité avec certains agents et cadres de la boîte n'entendent pas laisser le patron du Trésor, Yann Koubdje poursuivre sur sa lancée. Quitte à nuire à la réputation de l'institution.



Photo : Jocelyn ABILA  
**Le nouveau siège de la Direction générale de la Comptabilité publique et du Trésor**

et de la communication (NTIC) telles que la fibre optique et la 4G produisent des gains de performance, en même temps que ces technologies offrent une traçabilité qui permet de suivre les opérations financières, bonnes comme frauduleuses, que la manipulation de la paperasse permettait tantôt de dissimuler. Au cœur même du système informatique, une refonte des réseaux d'interconnexions a été opérée. On peut noter, et les nombreuses

formations distillées aux agents l'attestent, l'adoption progressive des bonnes pratiques en gestion de systèmes informatiques, y compris la réécriture des applications métiers pouvant générer un gain de performance. Outre ces aspects, cette modernisation s'est attaquée ceux touchant au fonctionnement adéquat de la trésorerie publique ; aspects qui naguère minaient le fonctionnement de la Trésorerie publique. Enjolivé sous l'appellation technique de

" maîtrise des risques ", ce pan très délicat de la modernisation du Trésor public a concerné le raffermissement des contrôles de régularité et de conformité de la dépense publique, la limitation des paiements en numéraire (paiement cash) répondant ainsi à l'objectif de bancarisation fixé par le gouvernement. Enfin, on peut noter la protection et la sauvegarde des données financières. Il était temps, car les mauvaises habitudes avaient pris racine.

### Des acquis sociaux pour les agents...

GMNN  
Libreville/Gabon

La Direction générale de la comptabilité publique et du trésor (DGCPT) est chargée de mettre en œuvre tous les moyens nécessaires pour assurer le financement des activités retenues dans le programme autorisé par le Parlement, à travers l'adoption et le vote de la loi de finances. Mais pour assurer cet important rôle, il faut que l'institution connaisse un fonctionnement optimal. Et aucune structure ne peut avoir un fonctionnement dynamique

si ses agents travaillent dans des conditions difficiles. C'est pour cela qu'à son arrivée à la tête du Trésor public, Franck Yann Koubdje s'était engagé à mettre en place des solutions de nature à inciter ses collaborateurs à l'exemplarité, la probité, l'éthique, pour servir les intérêts de la population. Cette ambition légitime est-elle traduite en acte concret sur le terrain ? Quelques indices émergent, notent les observateurs, même les plus critiques. Des avancées sont réelles et perceptibles. Sur le plan social par exemple, de nombreux agents de la DGCPT affirment

être mieux lotis, en comparaison de bien d'autres administrations, en raison de l'importance accordée à l'amélioration, sinon au maintien des acquis sociaux. Pour ce faire, tout en œuvrant pour accroître la performance des agents, un accent a été mis, entre autres, sur l'aide au logement, le plan épargne retraite complémentaire. Les retraités du Trésor public bénéficient d'un accompagnement via leur association des retraités. Aussi, un plan de renforcement des capacités a été mis en place à travers le centre de formation du Trésor.